

Jaką metodą i narzędziami monitorować rozwój gminy i powiatu? W jaki sposób wykorzystać wnioski z monitorowania w procesie aktualizacji strategii i programów rozwoju? Odpowiedzi na te pytania uzyskali członkowie kierownictwa oraz pracownicy gmin i powiatów, uczestniczących w warsztatach zarządzania strategicznego, organizowanych w ramach projektu "Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i zarządzaniem rozwojem w JST", realizowanego wspólnie przez Związek Powiatów, Związek Miast i Związek Gmin Wiejskich.

Spotkanie majowe było ostatnim z serii trzech warsztatów zarządzania strategicznego. W trakcie poprzednich warsztatów (w listopadzie 2011 i maju 2012) uczestnicy omawiali metody diagnozowania sytuacji społeczno-ekonomicznej i wyciągania wniosków z jej oceny. Następnie konsultanci wizytowali poszczególne samorzady analizując wraz z ich przedstawicielami możliwe formy praktycznego wykorzystania rozwiązań wypracowanych w projekcie. W trakcie poprzednich spotkań warsztatowych nie było możliwości szczegółowej analizy sytuacji każdego samorządu i przeprowadzenia analizy porównawczej z innymi, a podobnymi samorządami. Ale w większości przypadków udało się zdefiniować faktyczną grupę porównawczą. Dla tak zestawionych grup i obszarów konsultanci przygotowali zaktualizowane dane do analiz obejmujące okres 1995 -2011. Były one przedmiotem dyskusji z przedstawicielami samorządu i organizacji społecznych.

W trakcie ostatniego spotkania warsztatowego dokonano podsumowania fazy indywidualnych konsultacji z samorządami. Następnie w oparciu o cele swoich strategii rozwoju uczestnicy doskonalili definiowanie wskaźników, miar oraz oczekiwanych wartości tych wskaźników na zakończenie okresu realizacji strategii. Konsultanci udostępniili uczestnikom informatyczne narzędzie analityczne, dzięki któremu mogli generować wybrane wartości analogicznych wskaźników dla grup porównawczych. Ostatnia część warsztatu poświęcona była debacie nt. wykorzystania wniosków z monitorowania dla aktualizowania strategii rozwoju, szczególnie w kontekście zmieniających się warunków otoczenia społeczno-gospodarczego i nowego okresu programowania Unii Europejskiej - bilansowania popytu i podaży usług publicznych poprzez identyfikowanie przedsięwzięć zorientowanych na zwiększenie przyszłych dochodów i wartości majątku; rozszerzenie zasobów wykorzystywanych w programowaniu rozwoju oraz współpracę z partnerami lokalnymi i w obszarze funkcjonalnym.