

57 proc. dyrektorów uczestniczących w sondzie przygotowanej na potrzeby raportu Rynku Zdrowia i dlaSzpitali.pl spodziewa się, że za dziesięć lat polskie szpitale będą działać w innej formule niż obecnie. Publikacja „Szpital przyszłości. Co nas czeka za 10 lat?” przygląda się decyzjom, które mogą przesądzić o dostępności i jakości leczenia.

Z perspektywy pacjenta pytanie o przyszłość szpitala jest bardzo konkretne: czy otrzyma pomoc wtedy, gdy jej potrzebuje? Wokół tego pytania warto czytać raport. Każdą opisaną zmianę w finansowaniu, zatrudnieniu czy technologii można oceniać przez jej znaczenie dla człowieka czekającego na diagnozę i leczenie.

Autorzy zebrali odpowiedzi 86 szefów placówek różnego typu. Ich przewidywania pokazują skalę oczekiwanych zmian, ale także niepewność:

27,9 proc. uczestników sondy nie potrafiło jednoznacznie ocenić, czy za dekadę szpitale zachowają obecną formułę. Raport zestawia te opinie z analizami i rozmowami z ekspertami.

Najsilniejszą presję wywiera ekonomia. Finanse i rosnące koszty za największe wyzwanie najbliższych lat uznało 67,4 proc. ankietowanych. W publikacji powraca potrzeba określenia, jakie zadania dany szpital powinien wykonywać, uwzględniając potrzeby mieszkańców regionu i możliwości placówki. To podstawa decyzji o specjalizacji oraz wydatkach.

Dużo zależy również od współpracy personelu. 43 proc. dyrektorów wskazało pracę w zespołach interdyscyplinarnych i koordynację opieki jako kluczowe umiejętności przyszłości. Raport zwraca uwagę na pełniejsze wykorzystanie kompetencji różnych zawodów medycznych i ograniczenie administracyjnego obciążenia lekarzy.

Sztuczna inteligencja budzi ostrożny optymizm: 59,3 proc. badanych przewiduje jej pozytywny wpływ na szpitale. Opisywane zastosowania obejmują diagnostykę, planowanie leczenia i zarządzanie zasobami.

Eksperci podkreślają jednak, że skuteczność tych narzędzi zależy od jakości danych, organizacji procesów i jasno określonej odpowiedzialności.

Także inwestycje wymagają szerszego spojrzenia. Zakup aparatury powinien uwzględniać jej przyszłe wykorzystanie i finansowanie, a projekt budynku musi umożliwiać dostosowanie przestrzeni do zmieniających się metod leczenia. Dzisiejsze decyzje inwestycyjne będą wpływać na pracę szpitala przez wiele lat.

Osobne miejsce zajmuje ciągłość opieki w kryzysie. Cyberatak, przerwa w dostawie energii czy zakłócenia zaopatrzenia mogą utrudnić leczenie.

Autorzy wskazują na potrzebę testowania planów awaryjnych i przygotowania całych zespołów do sytuacji, w których codzienne procedury przestają wystarczać.

Po „Szpital przyszłości” warto sięgnąć, by zobaczyć, jak te zagadnienia łączą się ze sobą. Dyrektorzy i samorządowcy znajdą materiał do dyskusji o kierunku zmian, a pracownicy ochrony zdrowia i pacjenci - perspektywę pozwalającą lepiej rozumieć ich konsekwencje. Lektura zachęca do postawienia praktycznego pytania: co trzeba zmienić już dziś, aby za dziesięć lat łatwiej było otrzymać potrzebną

Polskie szpitale przed dekadą trudnych decyzji

Kategoria: Polityka Zdrowotna

Opublikowano: czwartek, 01, październik 2026 13:05

Odsłony: 259

pomoc?

Przeczytaj pełny [raport „Szpital przyszłości. Co nas czeka za 10 lat?”](#).

Źródła: Rynek Zdrowia, dlaSzpitali.pl