

## **Trudne decyzje w zarządzaniu szpitalami powiatowymi**

Kategoria: Polityka Zdrowotna

Opublikowano: sobota, 11, maj 2013 00:00

Jarosław Komża

Odśloni: 1733

---

W ramach obecnej edycji cyklu Grup Wymiany Doświadczeń, prowadzonego od lat przez Związek Powiatów Polskich, jedna z grup poświęcona jest tematyce zarządzania sektorem usług ochrony zdrowia. Przedstawiciele kilku powiatów spotykają się regularnie za każdym razem w innym miejscu, poznając kolejne lokalne specyfiki zarządzania świadczeniem usług publicznych w tym sektorze. Dyskutując wymieniają się doświadczeniami i szukają sprawdzonych pomysłów rozwiązań swoich problemów.

Przedostatnie spotkanie cyklu odbyło się w powiecie brzezińskim. Jego władze po długim procesie zdecydowały się najpierw przekształcić publiczny szpital powiatowy w spółkę prawa handlowego, a następnie po kilku latach w grudniu ub. roku sprzedały 51 proc. udziałów inwestorowi zewnętrznemu. Starosta powiatu dzielił się z uczestnikami spotkania grupy swoimi wnioskami z tego procesu, wspominając jak trudny dla powiatu i dla niego osobiście był to proces.

### **Zdobywanie wiedzy i pierwsze decyzje o zmianach**

Proces zmian w organizacji zarządzania sektorem usług ochrony zdrowia w powiecie brzezińskim rozpoczął się od zdobywania przez jego władze wiedzy na temat funkcjonowania placówek ochrony zdrowia w innych powiatach. Starosta Edmund Kotecki wspominał wizytę grupy radnych powiatowych w 2006 r. w Kluczborku i Prudniku. W 2008 r. radni powiatowi wizytowali placówki w województwie kujawsko-pomorskim oraz brali udział w seminariach organizowanych przez Związek Powiatów Polskich.

Zebrana wiedza zaowocowała w 2008 r. decyzją o zmianie dyrekcji SPZOZ oraz ściślejszym powiązaniem subkontraktów szpitala z zakresem zadań. Dzięki temu udało się zahamować narastanie zadłużenia placówki. Następnie jeszcze w 2008 r. rada powiatu podjęła uchwałę o kierunkach działań zarządu powiatu dotyczących przekształceń SPZOZ. Ze struktury organizacyjnej wyłączono przychodnię i na jej bazie utworzono spółkę Powiatowe Centrum Zdrowia w Brzezinach, która rozpoczęła swoją działalność w nowej formule na początku 2009 r. Jednocześnie, dla zachowania publicznego charakteru szpitala, powiat brzeziński złożył ośmiu samorządom gminnym i sąsiedniemu samorządowi powiatowemu propozycję utworzenia przez wszystkie 10 jednostek partnerskiej spółki prowadzącej szpital. Niestety, do porozumienia nie doszło.

### **Otwarta debata publiczna**

Jak informował starosta Edmund Kotecki, zarząd powiatu brzezińskiego zdecydował prowadzić proces przemian przy maksymalnym upublicznieniu. W 2009 r. zorganizowano "Forum na Rzecz Rozwoju Szpitala Powiatowego w Brzezinach" oraz przeprowadzono debatę społeczną dot. strategii rozwoju szpitala w ramach rządowego programu "Wsparcie JST w działaniach stabilizujących system ochrony zdrowia". W późniejszym okresie w maju 2012 r. dokonano także oceny zaspokajania potrzeb zdrowotnych mieszkańców, a w kolejnej w debacie społecznej przygotowano tzw. master plan dla osiągnięcia wysokiego standardu kompleksowej opieki zdrowotnej świadczonej w nowoczesnych warunkach pobytu, diagnostyki i leczenia powiązany z kulturą na rzecz pacjenta i jego rodziny.

### **Likwidacja SPZOZ i Plan B**

W kwietniu 2010 r. powołano NZOZ Szpital Powiatowy w Brzezinach, a po trzech miesiącach spółka Powiatowe Centrum Zdrowia przejęła działalność likwidowanego SPZOZ. Powiat podwyższył kapitał spółki oraz wniósł aportem majątek. Jednocześnie władze powiatu złożyły wniosek do Banku

## Trudne decyzje w zarządzaniu szpitalami powiatowymi

Kategoria: Polityka Zdrowotna

Opublikowano: sobota, 11, maj 2013 00:00

Jarosław Komża

Odsłony: 1733

---

Gospodarstwa Krajowego o objęcie placówki ministerialnym tzw. planem B, z którego udało się powiatowi pozyskać dotacje w wysokości 2,8 mln zł.

### Decyzja strategiczna

Po okresie przekształceń w latach 2008-2011 władze spółki i powiatu stanęły przed kolejnym problemem pozyskania źródeł finansowania niezbędnych inwestycji modernizacyjnych w szpitalu, dla których rozpoczęto przygotowywanie dokumentacji projektowej.

Na początku 2012 r. zdecydowano o możliwych opcjach zmian formalno-organizacyjnych funkcjonowania szpitala: (a) zakup udziałów w spółce lub objęcie nowo utworzonych udziałów, (b) powołanie nowej spółki, (c) przejęcie leczenia w zarząd operatorski. Przygotowano kilka intencyjnych zapytań ofertowych dla rozeznania zainteresowania rynku. Następnie rozpoczęło się przygotowanie dokumentacji w celu przeprowadzenia postępowania w przedmiocie wyłonienia podmiotu, który obejmie 51 proc. kapitału po jego podwyższeniu. Na zapytanie odpowiedział tylko jeden oferent. Decyzją zgromadzenia wspólników utworzona komisja, złożona z radnych powiatowych, przedstawicieli rady nadzorczej i związków zawodowych, podjęła w styczniu 2013 r. decyzję o wyborze inwestora.

Jak deklarują władze powiatu, objęcie przez inwestora udziałów w spółce odbyło się w sposób gwarantujący powiatowi kontrolę nad planowanym rozwojem szpitala, terminową realizacją działań inwestycyjnych oraz kontynuacją dotychczasowej działalności w zakresie usług zdrowotnych dla społeczności powiatu brzezińskiego. Obecnie władze spółki stoją przed zadaniami zapewnienia ciągłości nieodpłatnego udzielania świadczeń zdrowotnych dla ludności powiatu Brzezińskiego w dotychczasowym zakresie, a jednocześnie dokonania niezbędnej restrukturyzacji funkcjonowania placówki oraz dokonania niezbędnych nakładów inwestycyjnych dla jej modernizacji.