

Kategoria: Polityka Zdrowotna

Opublikowano: sobota, 13, kwiecień 2013 00:00

Rafał Rudka

Odsłony: 2332

---

Przekształcenie szpitala w spółkę może w dłuższej perspektywie okazać się rozwiązaniem racjonalnym. Do tej pory w Polsce przekształconych zostało blisko półtorej setki podmiotów leczniczych. Żaden z nich podmiotów leczniczych nie zbankrutował. W przekształconych szpitalach ograniczono wydatki administracyjne, poprawiono poziom wykorzystania szpitalnych łóżek (tak, by nie stały puste), organizację pracy i zarządzanie.

Za przykład udanego przekształcenia uchodzi szpital powiatowy w Kluczborku. W 2004 r. tamtejsze Starostwo Powiatowe zdecydowało się przejąć jego dług, przekształcić w spółkę i zrestrukturyzować. Szpital zaczął aktywnie pozyskiwać pieniądze na inwestycje – m.in. ze środków unijnych i z PFRON. Zaczął także świadczyć usługi poza kontraktem z NFZ. Dziś zarabia, a samorząd nie musi dokładać do jego działalności ani złotówki.

Z pewną dozą ostrożności należałoby wyrazić nadzieję, że podobny scenariusz – także dzięki rządowym środkom przeznaczonym na oddłużenie szpitali – możliwy stać się może także w pozostałych placówkach. Kluczowe będą jednak umiejętności menedżerskie osób odpowiedzialnych za restrukturyzację. To na tym poziomie rozstrzygane są zazwyczaj kwestia dostępności usług medycznych, z jaką będą mieli do czynienia mieszkańcy po przeprowadzonym procesie przekształceniowym.

*Źródło: materiał powstał w ramach projektu "Innowacyjna i sprawna administracja" współfinansowanego ze środków UE w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, a realizowanego przez Związek Powiatów Polskich; autor: Janusz Atłachowicz*