

Zachęcamy do lektury kolejnych raportów opracowanych przez Zespół Uniwersytetu Warszawskiego w ramach projektu „Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym” dotyczących zarządzania oświatą, które zostały opublikowane na stronie internetowej Ośrodka Rozwoju Edukacji.

Wśród różnych opracowań można znaleźć między innymi takie pozycje jak:

- Modele zarządzania oświatą w polskich samorządach – Sylwia Sysko-Romańczuk,
- Modele zarządzania oświatą w polskich samorządach, raport z badań terenowych – Agnieszka Niedźwiedzka,
- Samorząd terytorialny a dyrektorzy szkół – Stanisław Szelewa,
- Wyzwania oświatowe stojące przed jednostkami samorządu terytorialnego – Jan Herczyński,
- Kontrola zarządcza w oświacie – Marcin Popławski,
- Lokalne standardy zatrudnienia w oświacie – Mariusz Tobor,
- Konflikty w procesie racjonalizacji sieci szkół – Kazimierz Kloc,
- Monitorowanie pracy szkół – Przemysław Wantuch,
- Wykorzystanie wyników egzaminów zewnętrznych i EWD do oceny potrzeb szkół – Ewa Stożek,
- Wykorzystanie wyników ewaluacji zewnętrznej do oceny potrzeb szkół i placówek – Agnieszka Borek, Tomasz Kasprzak, Bartłomiej Walczak

Prowadzenie przedszkoli, szkół i placówek oświatowych jest ważnym i trudnym zadaniem jednostek samorządu terytorialnego, zarówno ze względu na znaczenie dla lokalnej społeczności, jak i na wysokość zaangażowanych w ten obszar środków budżetowych. Z przeprowadzonych badań i analiz wynika, że samorzady w różnym stopniu zaangażowane są w świadome kształtowanie swoich systemów oświatowych, różnie też wykorzystują dostępne instrumenty zarządcze.

W zaproponowanych raportach odnajdą Państwo klasyfikację modeli zarządzania oświatą na poziomie lokalnym czy omówienie takich problemów jak; relacje pomiędzy dyrektorami szkół a samorządami, monitorowanie pracy szkół/ placówek, kontrola zarządcza w oświacie. Obok analiz ilościowych i studiów przypadku poddano w nich analizie także liczne przykłady efektywnych narzędzi wspomagających zarządzanie.

*- O jakości zarządzania oświatą decydują przede wszystkim ludzie, a nie przepisy prawa – uważa Sylwia Sysko-Romańczuk, była wiceminister oświaty, autorka badania i raportu „Modele zarządzania oświatą w polskich samorządach”. - Podejście menedżerskie wkracza do administracji, ale pamiętajmy, że samorząd to nie przedsiębiorstwo, a zarządzanie w administracji to nie to samo, co zarządzanie w biznesie. Samorząd buduje wspólnotę, a biznes tworzy wartość dla klienta. W administracji poza efektywnością ekonomiczną trzeba uwzględnić cele społeczne i polityczne. Oznacza to, że nie każda likwidacja szkoły, chociaż przyniesie pozytywne skutki dla budżetu samorządu, z punktu widzenia dobra publicznego jest korzystnym rozwiązaniem - dodaje S. Sysko-Romańczuk.*

Wersje elektroniczne raportów dostępne są [tutaj](#).