*Szanowni Państwo,*

*Zwracam się do Państwa z propozycją przyłączenia się zarządzanego przez Państwo szpitala do tworzącej się grupy zakupowej szpitali mazowieckich i tym samym stworzenia ogólnopolskiej grupy zakupowej.*

*Chcę Państwu przybliżyć naszą inicjatywę i udzielić wszelkich możliwych na tym etapie projektu informacji.*

*Obecnie jest to grupa kilkudziesięciu szpitali, gdzie rolę lidera ds. organizacji grupy zakupowej pełni Mazowiecki Szpital Wojewódzki w Siedlcach, który to został wybrany przez Związek Pracodawców Szpitali Samorządu Województwa Mazowieckiego.*

*Zadaniem naszej grupy zakupowej jest doprowadzenie do konsolidacji zakupów szpitalnych organizowanych tym razem wspólnie, celem zwiększenia naszej siły nabywczej i uzyskanie tym samym, uzależnionych od efektów skali, znacząco niższych cen zakupu drobnego sprzętu medycznego, aparatury medycznej, leków, materiałów eksploatacyjnych, usług itd.*

*Obecnie nasza grupa dysponuje już dużą siłą zakupową, ale im większą siłą przetargową, uzależnioną od liczby szpitali-członków będziemy dysponować, tym uzyskiwać będziemy lepsze, niższe ceny.*

*Wspólne zakupy (w formie przetargowej) będą realizowane poprzez niezależny, niezwiązany z żadnym szpitalem zewnętrzny podmiot, mający doświadczenie w organizacji i prowadzeniu skonsolidowanych zakupów. Podmiot ten zostanie wyłoniony na drodze przetargu przeprowadzonego przez lidera grupy zakupowej, tak by uzyskać jednego operatora działającego w imieniu i na rzecz szpitali-członków grupy zakupowej. Lider pełni tylko tutaj rolę inicjatora, organizatora grupy zakupowej, a późniejszą odpowiedzialność za organizację przetargów przejmuje zewnętrzny operator.*

*Operator ten będzie zobowiązany do przygotowania jednej zunifikowanej specyfikacji, uwzględniającej preferencje poszczególnych członków grupy, a następnie przeprowadzanie poszczególnych postępowań przetargowych. Pierwsze przetargi, ze względu na trwające już umowy w poszczególnych szpitalach, będą musiały być przeprowadzone na taki okres aby po zakończeniu ich była możliwość włączenia wolumenu zakupowego do wolumenu grupy co będzie miało olbrzymi wpływ na cenę zakupu. Późniejsze przetargi będą już przeprowadzane na okres krótszy. Po rozstrzygnięciu postępowania przetargowego umowy zawierane będą pomiędzy dostawcą a poszczególnym szpitalem. Operator będzie zobowiązany do sukcesywnej rozbudowy grupy zakupowej co ma na celu permanentne zwiększanie wspólnego wolumenu zakupowego a tym samym zmniejszanie kosztów zakupów. Wynagrodzenie operatora będzie uzależnione od sukcesu czyli procentowego wynagrodzenia od różnicy w cenie zakupu dla pojedynczego szpitala, a ceną uzyskaną dla grupy. W następnym okresie, po znaczącym obniżeniu cen zakupu oraz dla uproszczenia procedur otrzymuje wynagrodzenie od każdego z nas, szpitali jako określony % odsetek wartości zakupów realizowanych przez danego członka grupy zakupowej.*

*Taki sposób prowadzenia zakupów pozwoli nam na uproszczenie całego procesu, również dokumentacji zakupowej oraz zaoszczędzi nam żmudnego refakturowania, co byłoby konieczne w przypadku wzięcia na siebie roli kupującego dla całej grupy. Unikniemy też tym samym konieczności zbudowania podległości funkcjonalnej szpitali-członków grupy zakupowej.*

*Etapy tworzenia grupy zakupowej:*

*A. Pierwszym krokiem w naszej inicjatywie jest zgłoszenie przez Państwa szpital mailem swojego akcesu dotyczącego przystąpienia do grupy zakupowej.*

*B. Następnym działaniem jest podpisanie porozumienia o współpracy z liderem grupy zakupowej dotyczącego wymiany informacji na temat zakupów oraz wyboru operatora..*

*C. Kolejnym elementem projektu jest rozpoznanie potencjału zakupowego wszystkich szpitali, członków grupy zakupowej, gdzie będziemy Państwa prosić o dane dotyczące zakupywanego asortymentu na ujednoliconych arkuszach.*

*D. Równolegle z tym działaniem będzie przebiegało opracowywanie harmonogramów zakupów, unifikacja wykorzystywanego asortymentu w zakresie wspólnego nazewnictwa, opisu, wymagań oraz warunków organizowania przetargów, warunków zakupu. Niezbędna tutaj będzie współpraca Państwa najbardziej kompetentnych pracowników z działu zakupów.*

*E. Kolejnym zadaniem będzie wyłonienie operatora przetargów szpitalnych, który będzie realizował przetargi na naszą rzecz co zostało opisane powyżej*

*F. Ostatnim etapem będzie umowa pomiędzy operatorem, a każdym z członków-grupy zakupowej dotycząca sposobu współpracy oraz wzajemnych rozliczeń.*

*Biorąc pod uwagę trudną sytuację w sektorze ochrony zdrowia, dramatycznie napięte budżety szpitali i wciąż rosnące koszty, jestem przekonany, że projekt ten spotka się z Państwa zainteresowaniem. Dzięki przynależności Państwa do organizowanej grupy zakupowej jeszcze bardziej znacząco obniżymy koszty dokonywanych zakupów.*

*z poważaniem*

*Wojciech Kaszyński*

*Prezes ZarząduMazowieckiego Szpitala Wojewódzkiego w Siedlcach*

*Jarosław Rosłon*

*Prezes*

*Związku Pracodawców Szpitali Samorządu Województwa Mazowieckiego*