

INWESTYCJE TYPU PPP; ROZBUDOWA SZPITALA

OD PARTNERSTWA PUBLICZNO – PRYWATNEGO
DO FINANSOWANIA WŁASNEGO

OCENA POTRZEB INWESTYCYJNYCH W SEKTORZE OCHRONY ZDROWIA

- SKALA POTRZEB INWESTYCYJNYCH 14-20 MLD ZŁOTYCH
- BRAK ŚRODKÓW INWESTYCYJNYCH W SYSTEMIE OCHRONY ZDROWIA ; MZ, NFZ, SAMORZĄDY
- KONIECZNOŚĆ SZUKANIA ZEWNĘTRZNYCH ŹRÓDEŁ FINANSOWANIA; BANKI, KAPITAŁ PRYWATNY, ŚRODKI UE

Szpital Powiatowy we Wrześni

Liczba ludności w powiecie: 74.000

Pow. użytkowa szpitala: 6.500 m²

Liczba łóżek: 199

**Liczba pracowników etatowych: 267,
kontraktowych: 87**

**Liczba pacjentów w 2009 r.: 17 855,
w tym 1056 noworodków**



Obecne oddziały szpitala:

- chorób wewnętrznych z intensywnym nadzorem kardiologicznym,
- chirurgii ogólnej,
- pediatriczny,
- położniczo-ginekologiczny z blokiem porodowym
- neonatologiczny z pododdziałem patologii noworodka
- szpitalny oddział ratunkowy,
- anestezjologii i intensywnej terapii
- neurologiczny
- udarowy
- ortopedii i traumatologii narządu ruchu
- rehabilitacji ogólnoustrojowej i neurologicznej
- hospicyjno-paliatywny

STRATEGIA ROZWOJU SZPITALA WE WRZEŚNI

WARIANT MINIMALNY

- Remont i modernizacja istniejącego budynku szpitala
- Redukcja liczby łóżek o co najmniej 40%
- Ograniczenie dostępności do usług
- Zmniejszenie wartości kontraktu z NFZ
- Redukcja zatrudnienia

WARIANT OPTYMALNY

- Rozbudować szpital o powierzchnie niezbędną do utrzymania zakresu usług
- Stworzyć warunki umożliwiające elastyczne i szybkie reagowanie na zmieniające się potrzeby rynku medycznego



- Powierzchnia zabudowy – 2069,5 m²
- Powierzchnia użytkowa – 5821,75 m²
- Kubatura – 20680 m³

REALIZACJA STRATEGII ROZWOJU SZPITALA WE WRZEŚNI

- WYKONANIE STUDIUM PROGRAMOWO-PRZESTRZENNEGO
- OSZACOWANIE KOSZTÓW INWESTYCJI
- OCENA EFEKTYWNOŚCI EKONOMICZNEJ INWESTYCJI
- POSZUKIWANIE ŹRÓDEŁ ZEWNĘTRZNYCH FINANSOWANIA INWESTYCJI
- ROZMOWY Z BANKAMI, DEWELOPERAMI, PRYWATNYMI PODMIOTAMI

REALIZACJA STRATEGII ROZWOJU SZPITALA WE WRZEŚNI

- PRZEKSZTAŁCENIE SPZOZ W SPÓŁKĘ Z O.O.
- KONKURS NA PROJEKT ROZBUDOWY I MODERNIZACJI SZPITALA
- PREZENTACJA PROJEKTU ROZBUDOWY SZPITALA NA KONFERENCJI W MADRYCIE
- INDYWIDUALNE ROZMOWY W MADRYCIE Z POTENCJALNYMI PARTNERAMI

- Powierzchnia zabudowy – 2642 m²
- Powierzchnia użytkowa – 7390 m²
- Kubatura – 31385 m³
- 3 kondygnacje:
 - platforma gorąca,
 - hotel.





ZBYSZKO PRZYBYLSKI

REALIZACJA STRATEGII ROZWOJU SZPITALA WE WRZEŚNI

- SPÓŁKA ZŁOŻYŁA WNIOSEK DO WRPO
- WYBÓR DORADCY PRAWNEGO I FINANSOWEGO
- PRYZNANIE GRANTU Z WRPO 35,5MLN
- BUDOWA MODELU REALIZACJI INWESTYCJI I FINANSOWANIA Z UDZIAŁEM PARTNERA PRYWATNEGO I ŚRODKÓW UE

KONTEKST

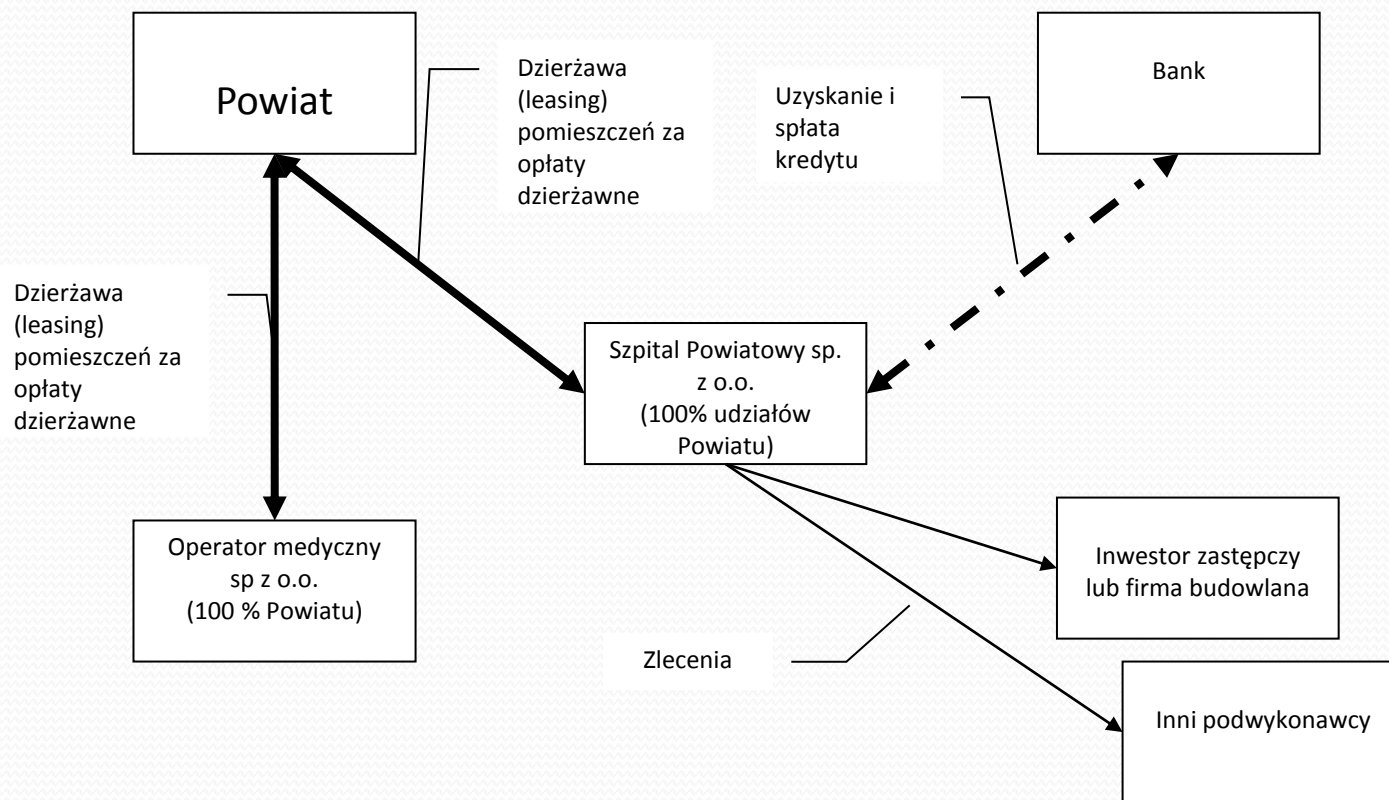
- Szpital Powiatowy we Wrześni sp z o.o. zaplanował program inwestycyjny związany z gruntowną modernizacją istniejącej infrastruktury oraz rozbudową możliwości diagnostyczno-leczniczych na kwotę **około 60mln**
- W roku 2009 Szpital otrzymał grant z RPO na kwotę do 35,5 mln PLN na rozbudowę infrastruktury.
- Program inwestycyjny Szpitala przekracza wielkość przyznanego grantu, w związku z tym istnieje konieczność znalezienia finansowania udziału własnego i kosztów niekwalifikowanych.
- Obroty roczne Szpitala są na poziomie kwoty dofinansowania i wyniosły w roku **2008 34 496 808** zł. Wartość aktywów spółki wynosi **35 997 807 PLN**
- Właściciel Szpitala w postaci powiatu wrzesińskiego odnotowuje roczne przychody w kwocie **około 55 mln** PLN, co pozwala mu na zaciągnięcie zobowiązań na kwotę ok. 30 mln PLN lub dostarczenie gwarancji bankowych na podobną kwotę,

Rozważane opcje:

Szpital we Wrześni Sp z o.o. jako SPV inwestycyjne

(opcja wykluczona ze względu na brak możliwości oddzielenia grantu UE od operatora medycznego)

Stan docelowy

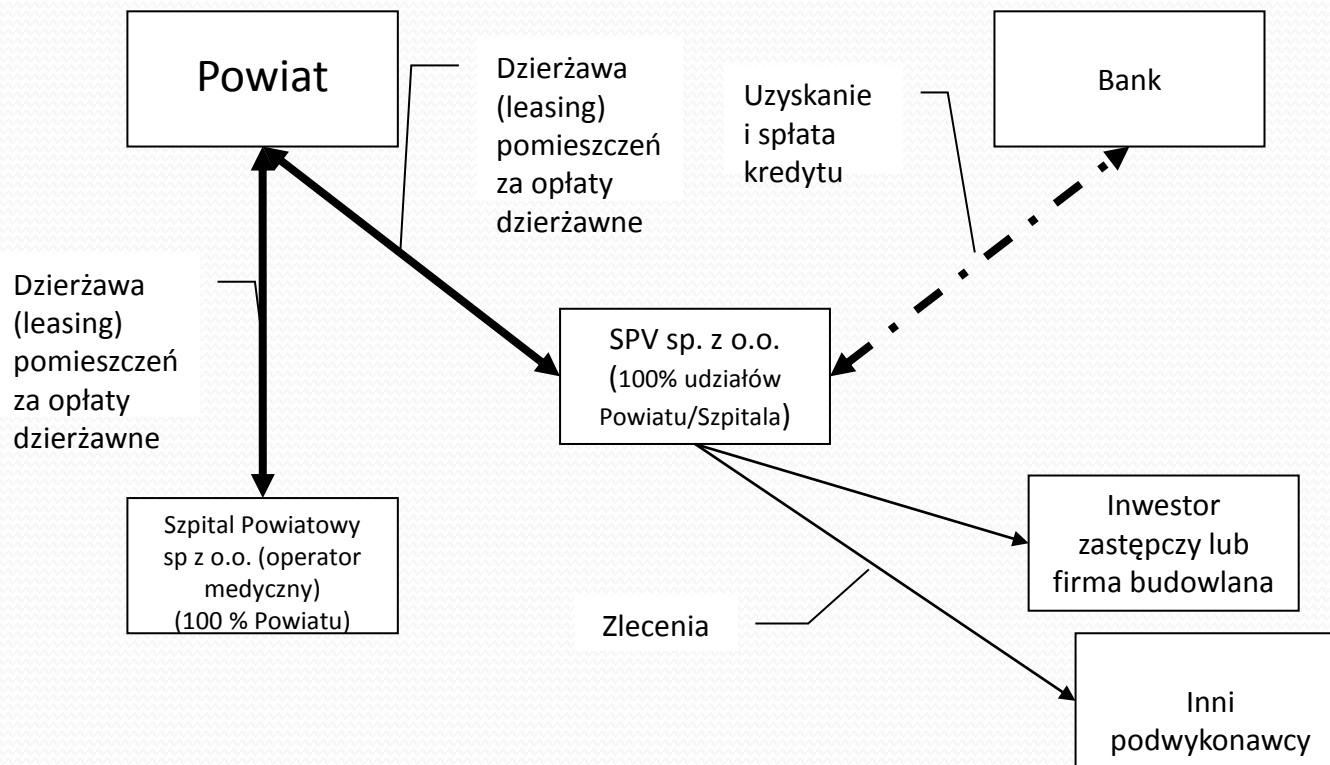


Rozważane opcje:

Szpital we Wrześni Sp z o.o. jako operator medyczny

(opcja wykluczona ze względu na brak możliwości przeniesienia grantu UE do SPV)

Stan docelowy

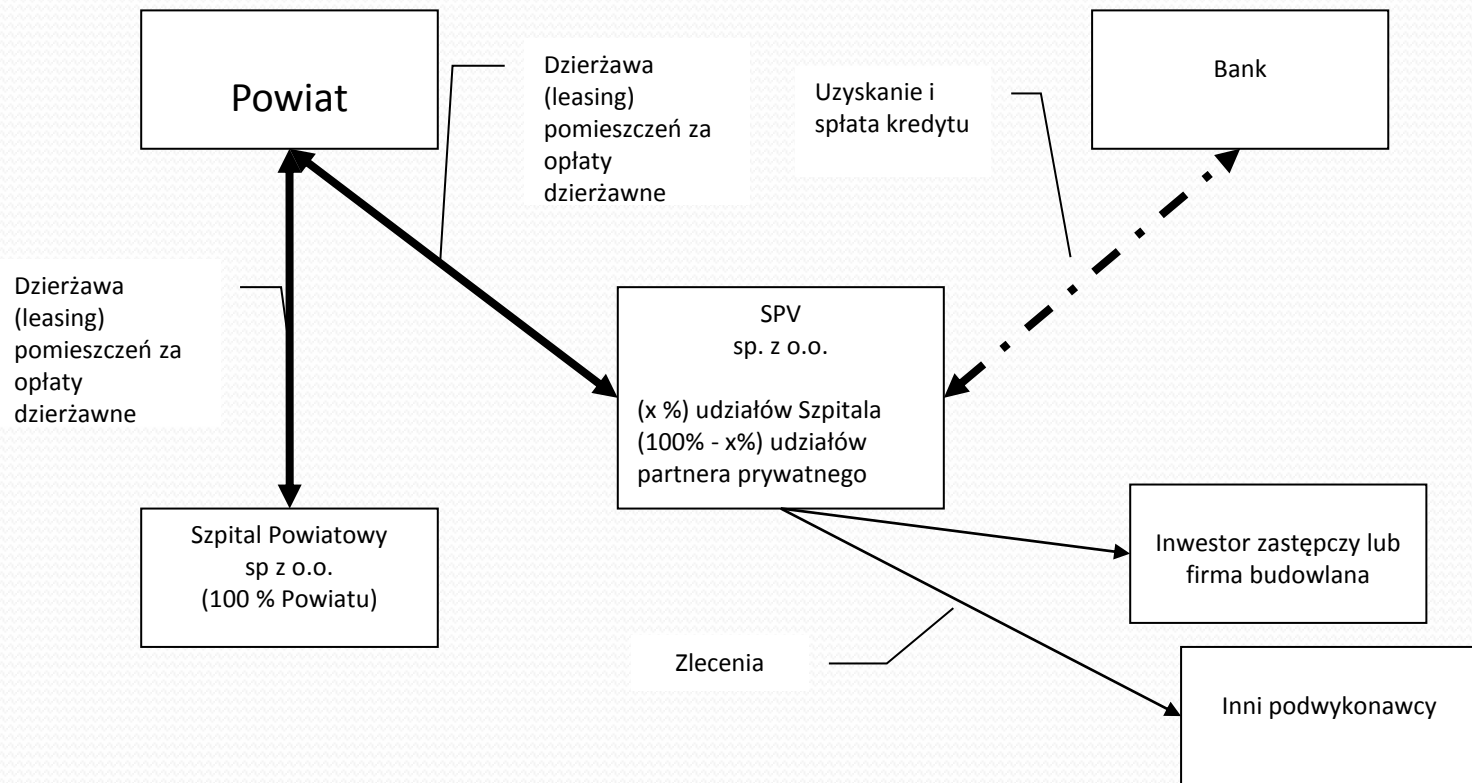


Rozważane opcje:

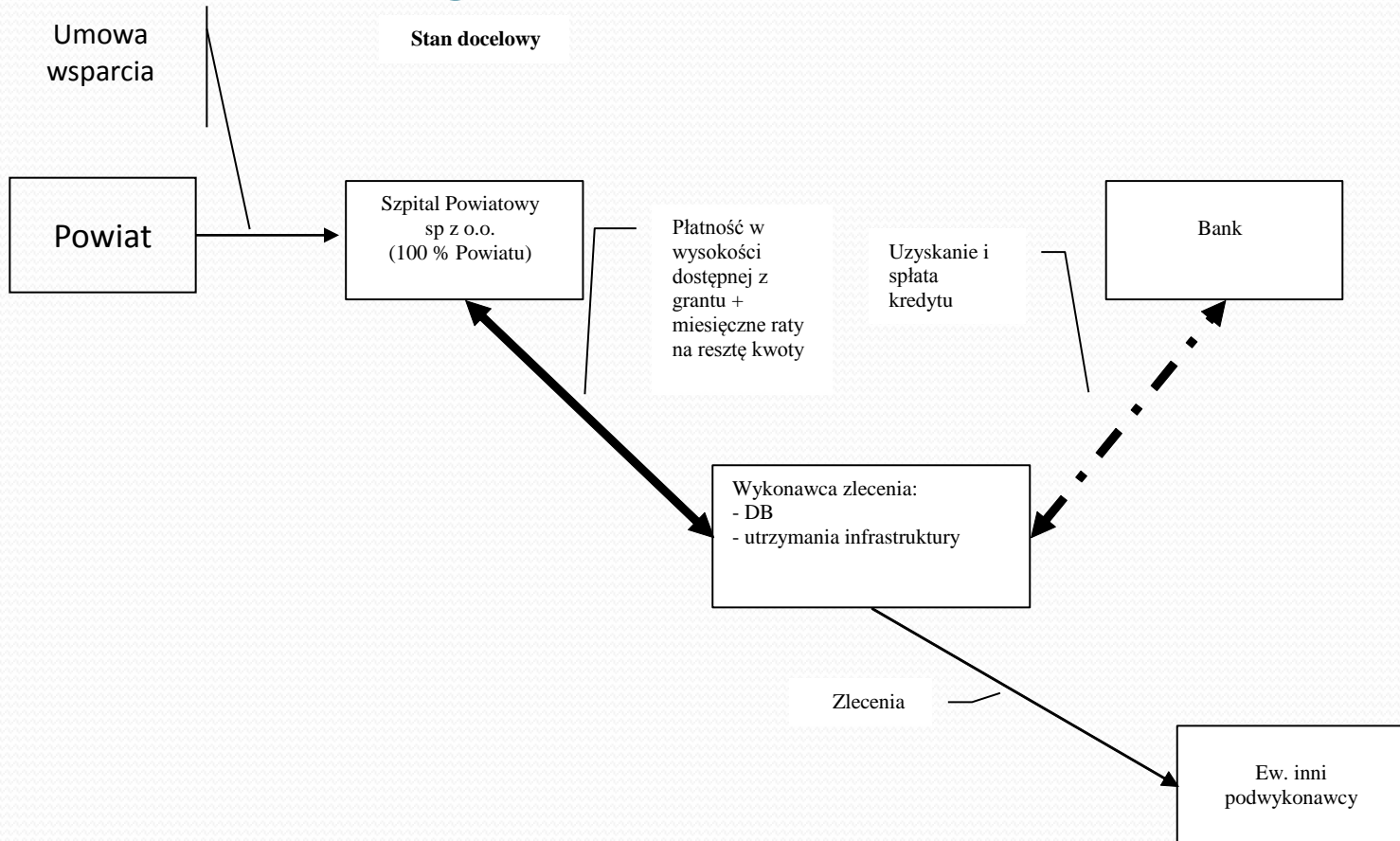
PPP model DesignBuildFinanceOperate

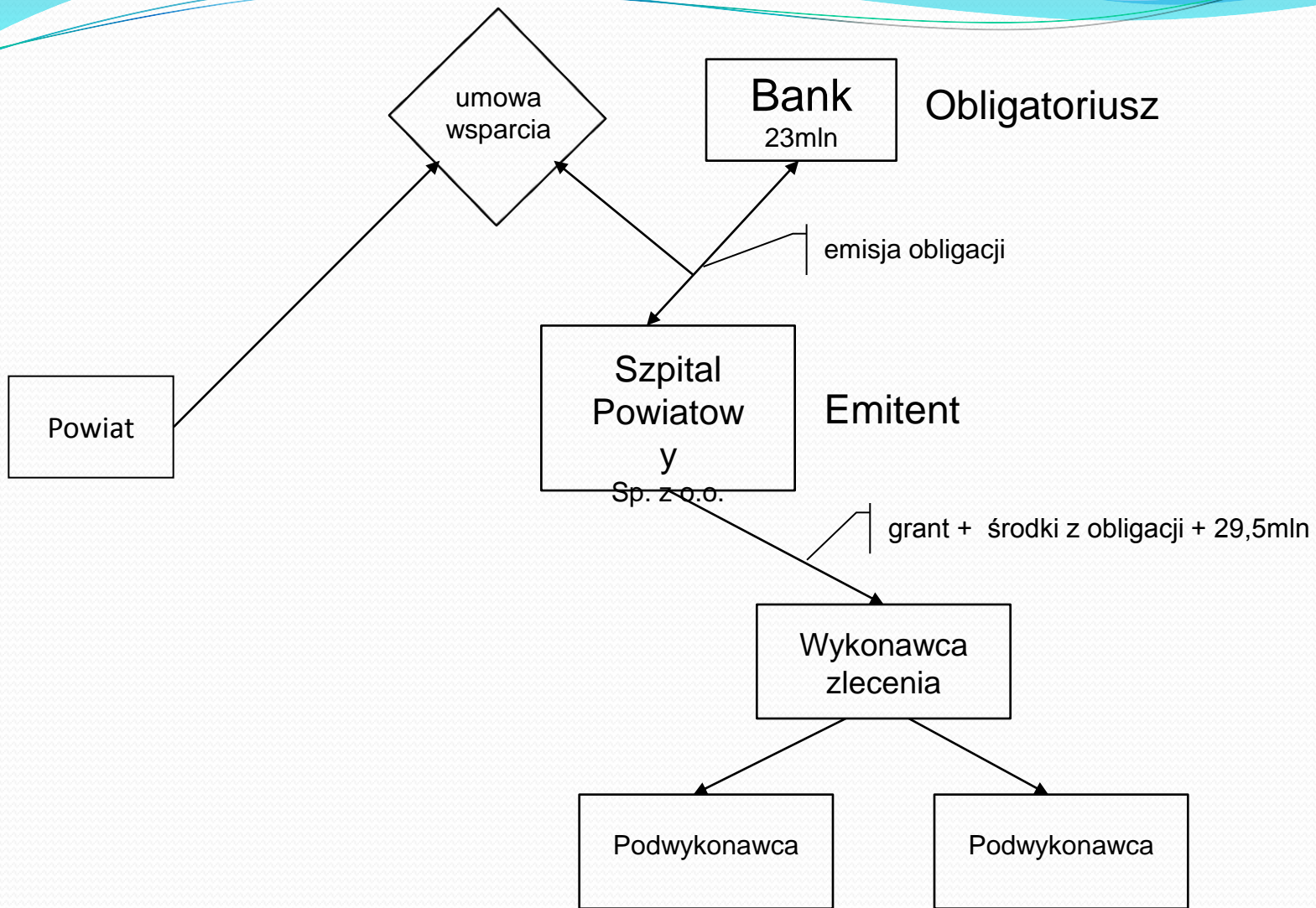
(opcja wykluczona ze względu na brak możliwości łączenia grantu UE z PPP)

Stan docelowy



Rozważane opcje: PPP model DesignBuildFinance





Razem 52mln

ROZWAŻANY ZAKRES UDZIAŁU PARTNERA PRYWATNEGO

- ❖ Finansowanie - udział w finansowaniu planowanej inwestycji (kosztorys weryfikowany wg cen 2009)
- ❖ Projektowanie - udział w projektowaniu rozwiązań funkcjonalnych i architektonicznych nowej części szpitala
- ❖ Budowa – proces budowy nowego szpitala
- ❖ Prowadzenie działalności pozamedycznej – tzw. *hard facility management* (głównie związane z utrzymaniem sprawności infrastruktury i systemów)

WYKLUCZONY ZAKRES UDZIAŁU PARTNERA PRYWATNEGO

- ❖ Wyposażenie - nowego szpitala w sprzęt, w tym sprzęt medyczny (zakupy będą dokonywane za 2 lata wg cen i parametrów technicznych sprzętu za 2 lata)
- ❖ Prowadzenie działalności pozamedycznej – tzw. *soft facility management* (pralnia, kuchnia, ochrona, administracja)
- ❖ Prowadzenie działalności medycznej - udział w zarządzaniu podmiotem świadczącym usługi medyczne, w tym szpitalnych

FINAŁ

- BRAK ZGODY URZĘDU MARSZAŁKOWSKIEGO NA PRZENIESIENIE GRANTU DO SPV
- SZPITAL POWIATOWY WE WRZEŚNI SPÓŁKA Z O. O. EMITUJE OBLIGACJE NA KWOTĘ 23 MLN NA POKRYCIE UDZIAŁU WŁASNEGO I KOSZTÓW NIEKWALIFIKOWANYCH
- Utworzyliśmy własny dział inwestycyjny w spółce
- Spółka z o. o. jest inwestorem i ogłosiła przetarg nieograniczony na rozbudowę i modernizację szpitala

WNIOSKI

- NIE MA DOBREGO KLIMATU W POLSCE DO PPP
- BRAK WSPARCIA PRAWNEGO, DORADCZEGO ZE STRONY; MZ, MG, SAMORZĄDÓW
- USŁUGI PRAWNE ZNANYCH KANCELARII I FIRM DORADCZYCH SĄ DROGIE
- KAPITAŁ ZEWNĘTRZNY JEST GOTOWY DO INWESTOWANIA W SEKTORZE OCHRONY ZDROWIA
- BEZ UDZIAŁU KAPITAŁU ZEWNĘTRZNEGO NIE SĄ MOŻLIWE INWESTYCJE NA SZEROKĄ SKALĘ W OCHRONIE ZDROWIA



Zbyszko Przybylski, Warszawa, czerwiec 2011

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

zbyszko_p@poczta.onet.pl