



9122.ZESP
ISO 9001:2008

Certyfikat
Akredytacyjny

"Centrum Medyczne w Łańcucie" Sp. z o. o.

***„Szpital okiem praktyka - aspekty finansowe działalności
szpitala samorządowego funkcjonującego
w formie spółki handlowej”***

Krzysztof Przyśliwski, Prezes Zarządu

Konferencja BGK 15-16 czerwca 2011

Plan prezentacji:

1. Przedstawienie ogólnych informacji o zakładzie.
2. Przyczyny przekształceń SP ZOZ w spółki.
3. „Centrum Medyczne w Łańcucie” sp. z o.o., pierwszy skomercjalizowany SPZOZ w województwie podkarpackim.
4. Wady, zalety i obawy „przekształcenia” na przykładzie „Centrum Medycznego w Łańcucie”.
5. Przekształcenie w spółkę drogą (wąską, krętą, wyboistą, ciemną, ale jest światełko na końcu) do realizacji planowanej inwestycji w formule PPP.

1. Ogólne informacje o zakładzie

(1)

„Centrum Medyczne w Łańcucie” Sp. z o.o. przez NZOZ jest kontynuatorem realizacji wszystkich usług zdrowotnych zlikwidowanego z dniem 1.07.2009 r. Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łańcucie. Świadczenia zdrowotne realizowane są głównie dla blisko 80-tysięcznej populacji powiatu łańcuckiego, a także dla mieszkańców województwa podkarpackiego w szczególności przez oddziały: psychiatrii dziecięcej dla dzieci i młodzieży oraz chorób zakaźnych z pododdziałem hepatologicznym.

1. *Ogólne informacje o zakładzie*

(2)

Usługi świadczone są w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, opieki stacjonarnej, opieki długoterminowej w zakładach opiekuńczo-leczniczym i pielęgnacyjno-opiekuńczym, opieki paliatywno-hospicyjnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, rehabilitacji zabiegowej, programów zdrowotnych, programów terapeutycznych-lekowych, pomocy doraźnej oraz medycyny pracy.

1. Ogólne informacje o zakładzie

(3)

„Centrum Medyczne w Łańcucie” Sp. z o.o. posiada następujące certyfikaty:

- Certyfikat Systemu Zarządzania Jakością wydany w 2006r., przez Jednostkę Certyfikującą CESI S.p.A., obecnie IMQ S.p.A. na zgodność z międzynarodową normą ISO 9001:2008,
 - Certyfikat Akredytacyjny przyznany w 2008r., przez Ośrodek Akredytacyjny przy Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia w Krakowie,
 - Certyfikat "Szpital bez bólu" wydany w dniu 21.10.2009r. przez Polskie Towarzystwo Badania Bólu oraz Polskie Towarzystwo Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Towarzystwa Chirurgów Polskich, Polskiego Towarzystwa Ginekologicznego oraz Polskie Towarzystwo Ortopedyczne i Traumatologiczne.
 - Akredytację MZ do prowadzenia specjalizacji lekarskich w sześciu oddziałach szpitalnych, praktyk uczniowskich i studenckich
- oraz
- od 2004 aplikuje środki z UE. Dofinansowanie wyniosło ponad 11 mln (modernizacja, zakup sprzętu i aparatury medycznej)

2. Przyczyny przekształceń SP ZOZ w spółki.

- Zadłużenie jednostki i/lub utrata płynności finansowej
- Ratowanie samorządu przed granicznym zadłużeniem - zobowiązania SPZOZ stają się w konsekwencji długami samorządu)
- Oddzielenie budżetów szpitala i samorządu
- Konieczność restrukturyzacji (personelu, organizacji)
- Wdrożenie nowoczesnych metod zarządzania
- Pozyskanie inwestora (dostosowanie do wymogów rozporządzenia MZ) i/lub doinwestowanie w sprzęt i aparaturę medyczną
- „Gra” rynkowa (uwiarygodnienie zakładu dla podmiotów zewnętrznych - banki, kontrahenci).

2. Przyczyny przekształceń SP ZOZ w spółki (1)

Centrum Medyczne w Łańcucie, przekształcając się 1 lipca 2009r. w spółkę prawa handlowego poszukuje potencjalnego inwestora do rozbudowy przebudowy Szpitala Św. Michała Archanioła

2. Przyczyny przekształceń SP ZOZ w spółki

Zdjęcie zespołu budynków szpitalnych

(2)



nr	Oddział / dział
1	Oddziały: chorób wewnętrznych, kardiologiczny, medycyny paliatywnej
2	Oddziały: chirurgiczny (I piętro) i urazowo-ortopedyczny (parter)
2a	Oddziały: ginekologiczno (parter) - położniczy (I piętro), neonatologiczny (I piętro)
3	Oddziały: pediatryczny, chorób zakaźnych
5	Dział diagnostyki laboratoryjnej
6	Poradnie specjalistyczne
8	Kuchnia
9	Oddział psychiatryczny dla dzieci i młodzieży
12	Budynek administracji
13a	Oddziały: neurologiczny, udarowy (parter), rehabilitacji (I piętro),
13a	Oddział opieki doraźnej (parter)

Działka pod inwestycję 3909/10

2. *Przyczyny przekształceń SP ZOZ w spółki*

ODDZIAŁY: CHIRURGICZNY, URAZOWO-ORTOPEDYCZNY
i GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZY (budynek nr 2 i 2a)

(3)



2. *Przyczyny przekształceń SP ZOZ w spółki*

Pracownia RTG

(4)



2. Przyczyny przekształceń SP ZOZ w spółki

ODDZIAŁY CHORÓB WEWNĘTRZNYCH, KARDIOLOGICZNY
I MEDYCYNY PALIATYWNEJ

(5)



WJAZD DLA KARETKI



2. Przyczyny przekształceń SP ZOZ w spółki

ODDZIAŁ PSYCHIATRYCZNY DLA DZIECI I MŁODZIEŻY

(6)



2. Przyczyny przekształceń SP ZOZ w spółki (7)

W związku z faktem, iż część budynków, w których prowadzona jest obecnie opieka medyczna tj. oddziały: chirurgiczny, urazowo-ortopedyczny, gin-poł., neonatologiczny, blok operacyjny, a także pracownie diagnostyczne nie spełniają obecnie obowiązujących standardów i wymogów Rozporządzenia MZ z dnia 2 lutego 2011r. w sprawie wymagań, jakim powinny odpowiadać pod względem fachowym i sanitarnym pomieszczenia i urządzenia zakładu opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2011r. Nr 31 poz 158), Centrum Medyczne w Łańcucie podjęło działania zmierzające do budowy nowego pawilonu szpitalnego dla potrzeb w/w oddziałów i pracowni, którego szacowana wartość wynosi około 70 mln zł.

3. PREZENTACJA SPÓŁKI

(1)

- ❖ „Centrum Medyczne w Łańcucie” Sp. z o. o. została zawiązana zgodnie z Uchwałą Rady Powiatu Łańcuckiego z dnia 26.02.2009 r.
- ❖ Kapitał zakładowy Spółki w momencie zawiązania wynosił 50 000 zł i stanowił wartość 1 udziału pokrytego w całości gotówką.
- ❖ W dniu 30.03.2009 r. dokonano wniesienia aportem majątku rzeczowego i podwyższenia kapitału zakładowego o kwotę 53 300 000 zł.
- ❖ Jedynym wspólnikiem i udziałowcem spółki został Powiat Łańcucki.
- ❖ Łączna ilość udziałów wynosi 1067 - każdy po 50 000 zł.

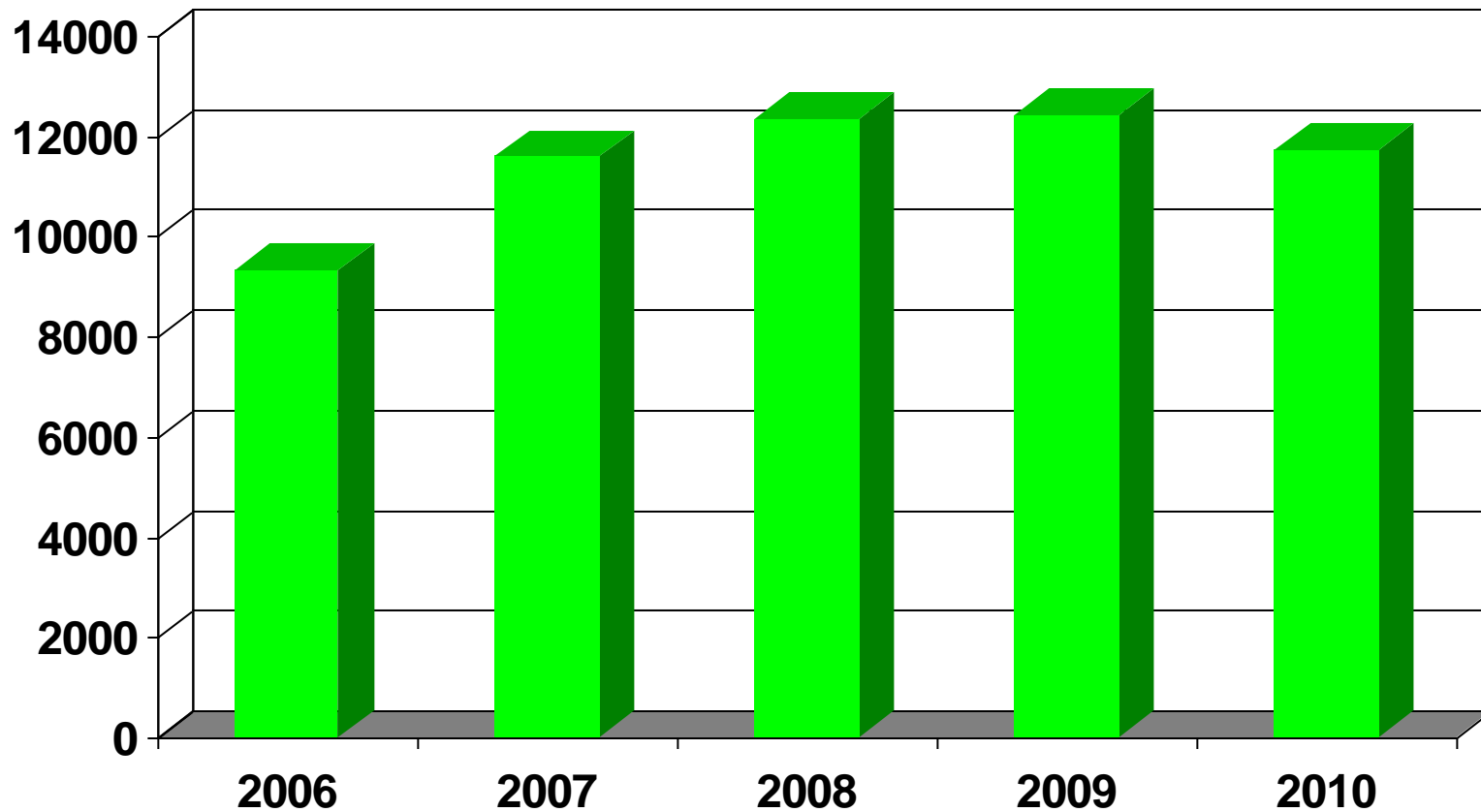
SP ZOZ w Łańcucie nie był zakładem zadłużonym

Przyczyny przekształcenia:

- Spółka wyposażona zostaje w majątek i uzyskuje zdolność kredytową oraz wiarygodność w bankach (realizacja inwestycji, zakupów i remontów),
- Spółka zostaje w 100% własnością powiatu, ale uniezależnia się od budżetu powiatu,
- Spółka może prowadzić działalność komercyjną i rozwijać nowe działalności,
- Spółka może zostać dokapitalizowana przez nowych udziałowców.

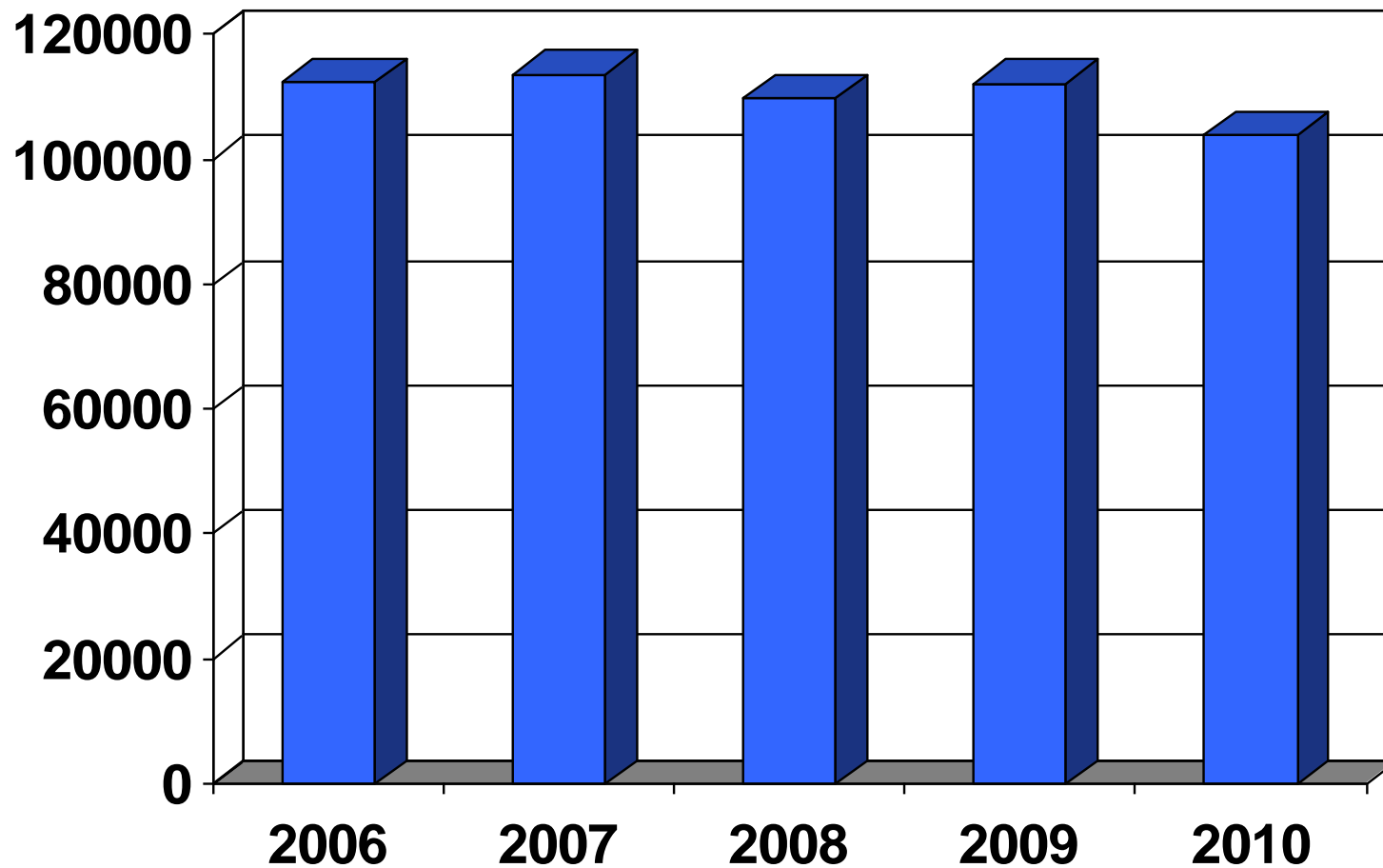
SZPITAL ŚW. MICHAŁA ARCHANIOŁA

(liczba wyleczonych)



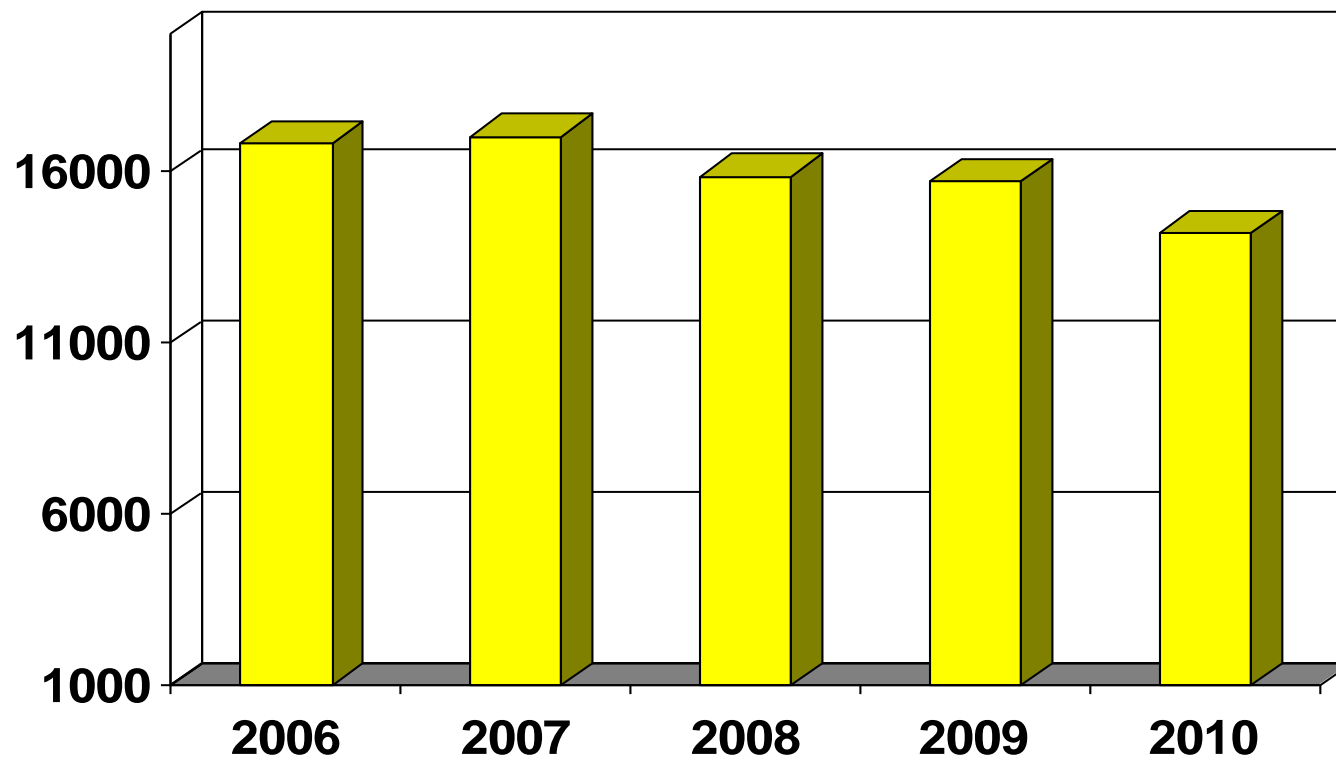
DZIAŁ SPECJALISTYKI AMBULATORYJNEJ

(liczba udzielonych porad)

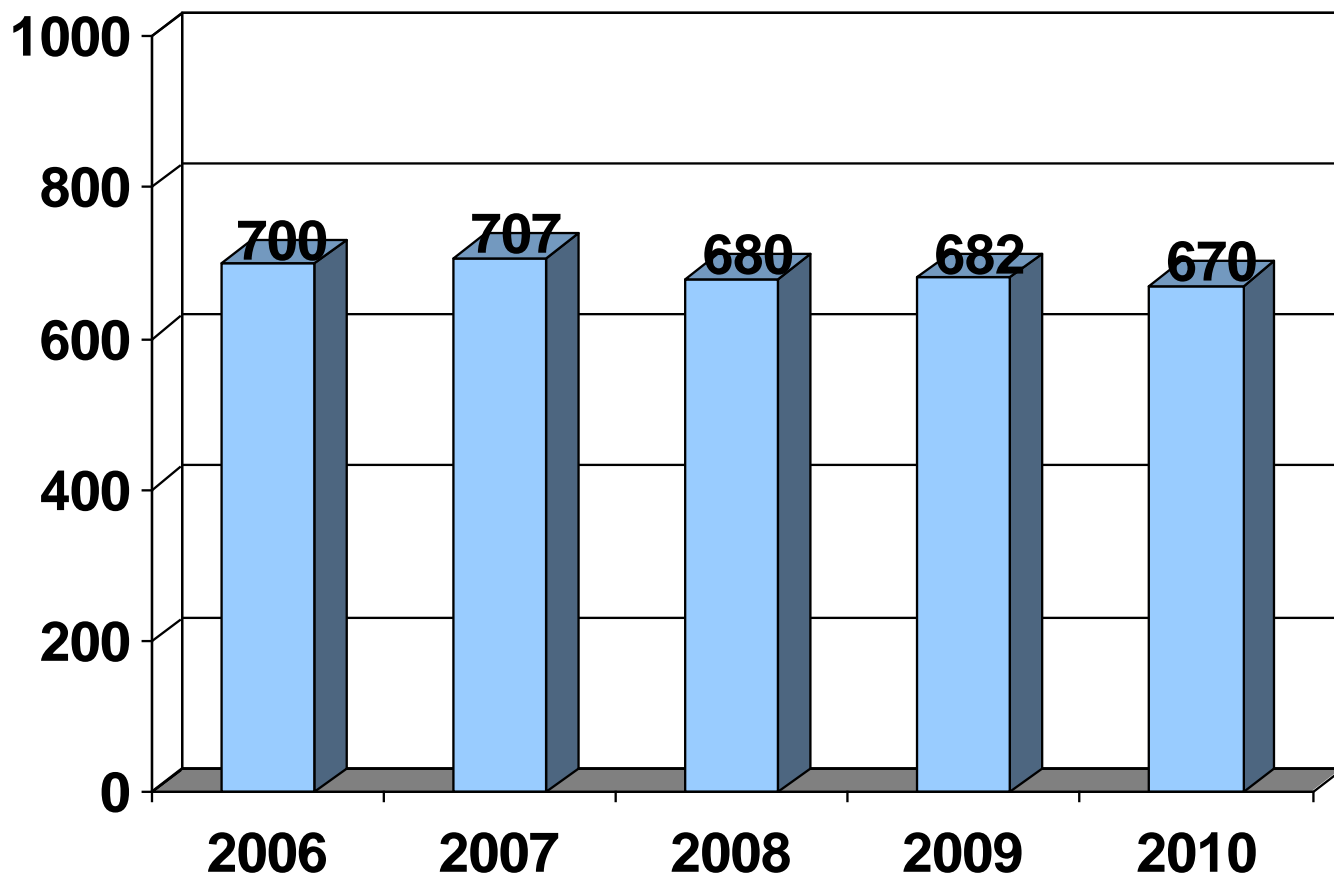


DZIAŁ PODSTAWOWEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ

(lista aktywna lekarze – stan na 31.12.2010)

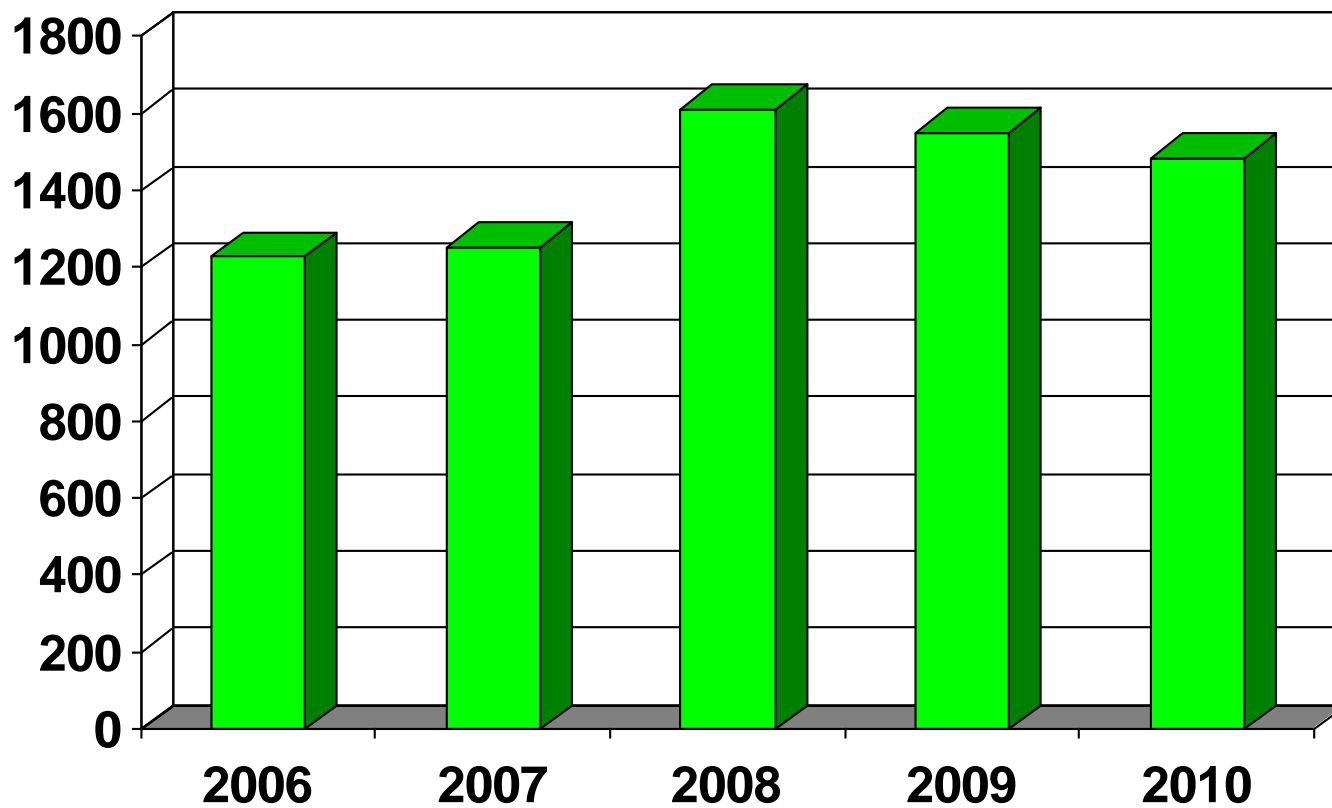


PERSONEL *(stan na 31.12.2010)*

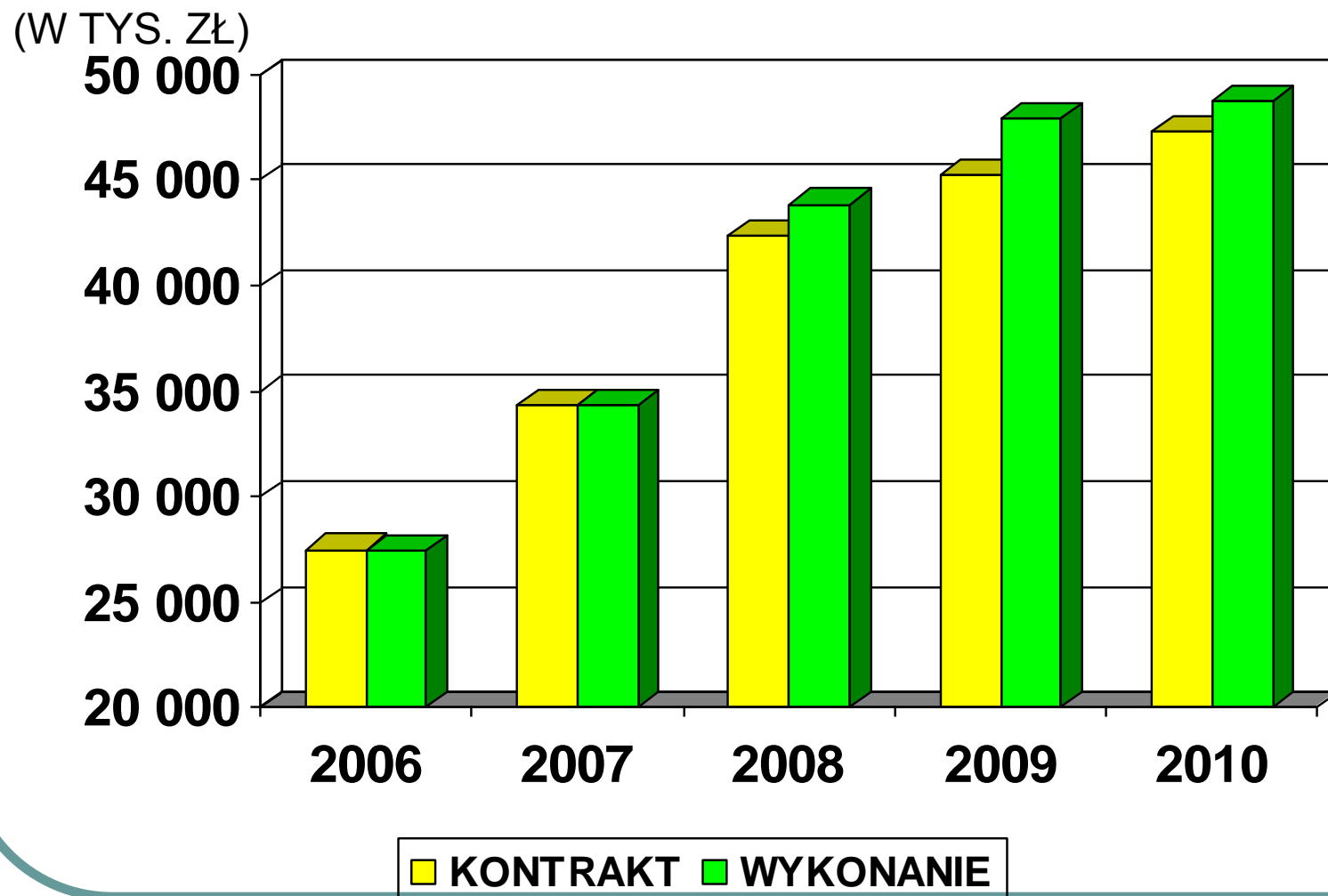


DZIAŁALNOŚĆ MEDYCZNA KOMERCYJNA

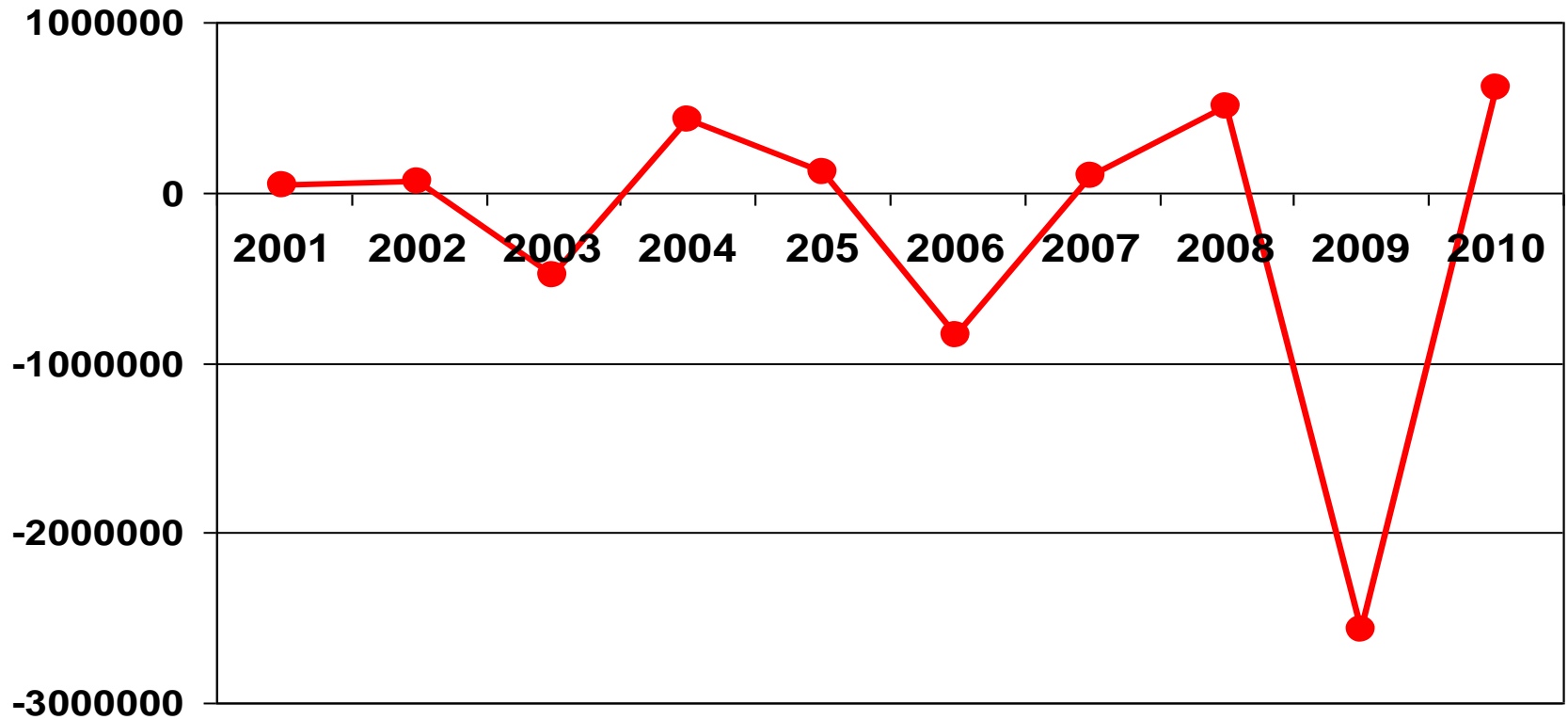
(W TYS. ZŁ)



KONTRAKT A WYKONANIE



WYNIK FINANSOWY



***4. Wady, zalety przekształcenia
i obawy z nim związane.***

Zalety przekształcenia

- Spółka prawa handlowego „nie może” się zadłużyć,
- Zarząd i Rada Nadzorcza odpowiadają majątkowo i karnie za nieprawidłowe zarządzanie,
- Spółka prawa handlowego wyposażona w majątek uzyskuje zdolność kredytową i wiarygodność w bankach,
- Spółka będąc nadal własnością samorządu uniezależnia się od jego budżetu,
- Zaciągnięcie kredytu nie obciąża bezpośrednio budżetu samorządu terytorialnego,
- Spółka może prowadzić działalność komercyjną stanowiącą dodatkowe źródło przychodu,
- Spółka może uruchamiać nowe działalności niezależnie od płatnika,
- Tylko spółka prawa handlowego może być dokapitalizowana przez nowych udziałowców,
- Bez kapitału nie ma możliwości budowy, modernizacji infrastruktury, wyposażania w nowy sprzęt i aparaturę, wdrażania nowych technologii,

Wady przekształcenia

- Konieczność płacenia podatku dochodowego (niestety płacimy CIT i nie ma zwolnienia mimo deklaracji przeznaczenia zysku na działalność statutową – jak SPZOZ).
- Konieczność zachowania 100% udziałów przez samorząd w przypadku korzystania ze środków unijnych.
- Możliwość upadłości.
- Brak rzeczywistej zdolności kredytowej w bankach z uwagi na krótką historię zakładu oraz zawierane z NFZ umowy maks. na 3 lata.

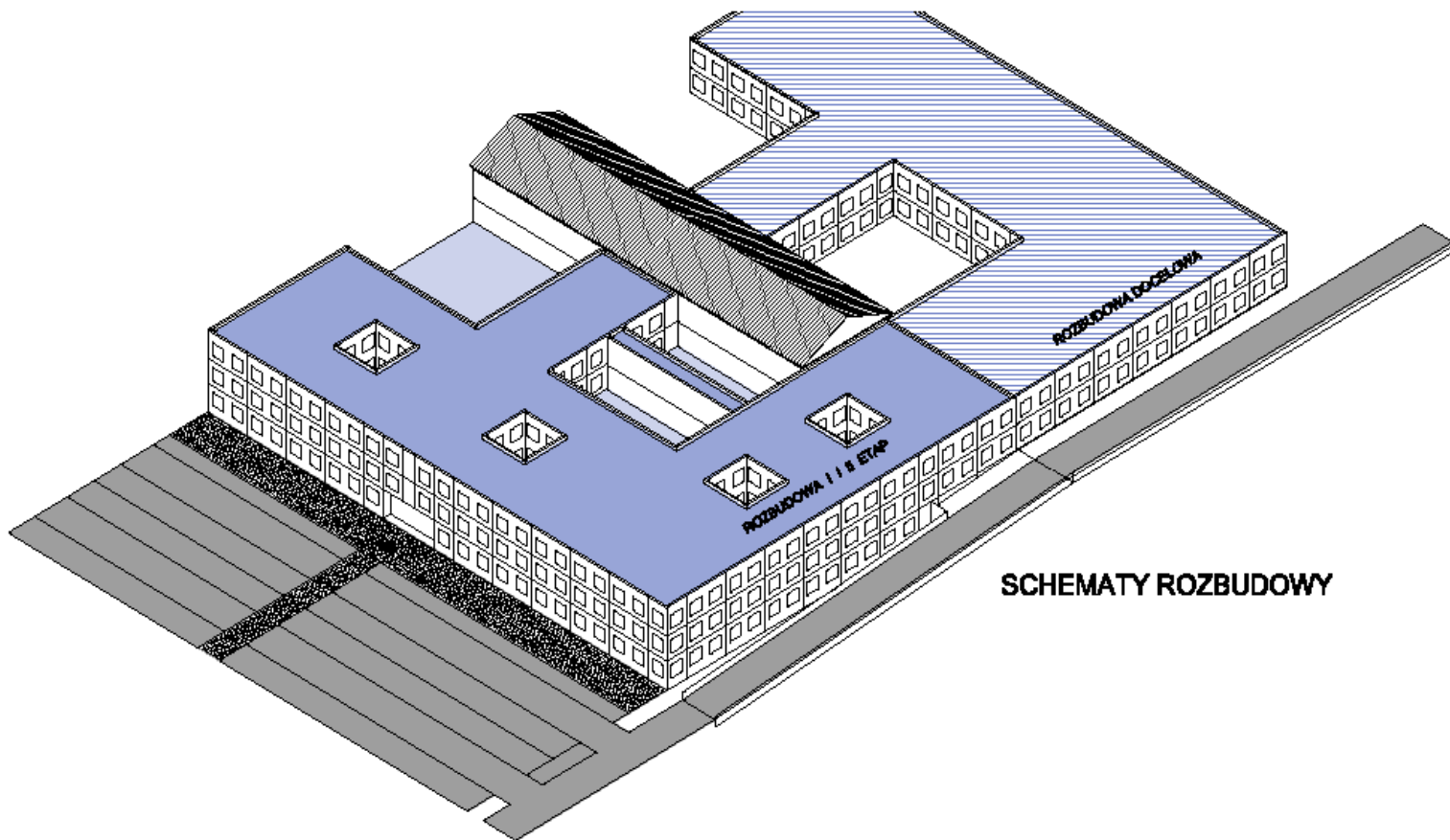
Obawy związane z przekształceniem

- „Uwłaszczenie” na majątku.
- „Złodziejska” prywatyzacja.
- Odpłatne usługi dla pacjentów.
- Zwolnienia pracowników.
- Zmiana sposobu wyłaniania kierowników komórek organizacyjnych (ordynatorów, pielęgniarek oddziałowych).
- Wybieranie tylko rentownych procedur medycznych.
- Nastawienie działalności na zys kosztem pacjentów (segregacja pacjentów).
- Ryzyko zwrotu dofinansowania z UE.

5. Projekt realizacji inwestycji w PPP.

Do czego było potrzebne przekształcenie:

Głównym celem przekształcenia było pozyskanie funduszy na poprawę istniejącej infrastruktury i dalszy jej rozwój (rozbudowa i przebudowa szpitala).



SCHEMATY ROZBUDOWY



PRZEKRÓJ

**CENTRUM MED. W ŁAŃCUCIE
SP. Z O.O.**

97-100 ŁAŃCUT UL. PADEREWSKIEGO 8
STADIUM PROGRAMOWO - PRZEBUDOWA I ROZBUDOWA SZPITALA

ARCHITECTURA: AGENS-POLINA SP. Z O.O.
ARCH. ARTUR BLASZCZAK

STRUKCJA: AGENS-POLINA SP. Z O.O.
BUD. ARTUR BLASZCZAK
KONSTRUKCJA: AGENS-POLINA SP. Z O.O.
LIT. LUTYŃSKI

Podsumowanie

„Centrum Medyczne w Łańcucie” Sp. z o. o. od wielu miesięcy prowadzi działania związane z pozyskaniem potencjalnego inwestora w celu rozbudowy Szpitala św. Michała Archanioła.

Po podjęciu przez Radę Powiatu uchwały akceptującej realizację przedsięwzięcia rozbudowy szpitala w ramach PPP, spółka jest na etapie wyłonienia kancelarii prawnej do obsługi planowanej inwestycji.

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

Krzysztof Przyśliwski