

W wyniku przeprowadzonego audytu, zespół audytorów wskazuje jednoznacznie bardzo wysokie ryzyko nieudanego wdrożenia produkcyjnego w zakładanym terminie (01.01.2017 r.) - czytamy w raporcie sporządzonym po przeprowadzeniu audytu projektu CEPIK 2.0.

Ministerstwo Cyfryzacji zleciło audyt nowego CEPIKu – wyniki wskazują na wiele błędów zarówno na etapie planowania, jak i realizacji.

Aktualny stan projektu

Audytorzy wskazali błędy, jakie pojawiły się w toku prac nad projektem, i tak:

- w projekcie nie zostały określone i ostatecznie uzgodnione, wysokopoziomowe cele umożliwiające weryfikację pozytywnej realizacji poszczególnych faz jak i ostatecznego wdrożenia projektu, obejmującego swoim zakresem systemy dziedziczne zasilające bazę centralną jak i wdrożenie funkcjonalności w bazie centralnej,
- każdy z interesariuszy, a w szczególności wykonawcy mieli skłonność do koncentrowania się w projekcie na realizacji własnych partykularnych celów instytucjonalnych, co rodziło ryzyko konfliktów celów i zaburzało komunikację, efektywność pracy i ostateczną jakość realizacji w projekcie,
- komunikacja z interesariuszami będącymi faktycznymi odbiorcami końcowymi systemu, nie została zbudowana ze względu na brak struktur projektowych i odpowiedniego zaangażowania właścicieli procesów biznesowych,
- niedostateczny udział użytkowników końcowych (m.in. Starostwa, OSK, SKP, Policja) na etapie przygotowania architektury systemu centralnego oraz systemów dziedzicznych, opiniowania, przygotowywania scenariuszy testowych,
- wielowątkowość projektu wymagała bieżącego zarządzania ryzykami zgłaszanymi przez interesariuszy (w tym powiaty) – określenia ich wagi oraz zasobu odpowiedzialnego za ich obniżenie.

W toku prac projektu działania te były realizowane w sposób niewystarczający, szczególnie ze strony zasobów odpowiedzialnych za obniżenie danego ryzyka.

Skutki

Grozę budzą przewidywane konsekwencje nieudanego wdrożenia CEPIK 2.0, czyli:

- zatrzymanie procesu wydawania dokumentów komunikacyjnych z dniem 02.01.2017 r. w skali całego kraju,
- zatrzymanie procesu badań technicznych pojazdów z dniem 02.01.2017 w skali całego kraju, do wykonywania których niezbędny jest katalog marek i typów pojazdów,
- częściowe wstrzymanie procesu szkolenia kandydatów na kierowców - brak możliwości pobrania profilu kandydata na kierowcę (PKK) (szkolenia rozpoczęte np. jazdy z instruktorem, będą realizowane),
- całkowite wstrzymanie egzaminów teoretycznych na prawo jazdy w Wojewódzkich Ośrodkach Ruchu Drogowego (brak możliwości egzaminowania bez pobrania PKK),
- ograniczenie możliwości weryfikacji zatrzymań i cofnięć uprawnień,
- ograniczenie możliwości weryfikacji polis OC przez UFG,

CEPIK 2.0 pod znakiem zapytania - raport z audytu MC

Kategoria: Komunikacja i Transport

Opublikowano: czwartek, 01, wrzesień 2016 14:43

Monika Małowiecka

Odsłony: 1466

- ograniczenie możliwości realizacji przez uprawnione organy zadań wymagających dostępu do CEPIK.

Treść raportu będzie przedmiotem najbliższego posiedzenia Zespołu ds. Społeczeństwa Informacyjnego KWRiST.